

**Stichting 18 september  
Het bestuur  
Poolsterlaan 5  
5632 AM EINDHOVEN**

**Jaarbericht over 2016**

**Stichting 18 september  
Het bestuur  
Poolsterlaan 5  
5632 AM EINDHOVEN**

**Jaarbericht over 2016**

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**1. Voorwoord**

1.1	Algemeen	4
1.2	Begrotingsoverzicht	5
1.3	Financiële positie	6

**2. Bestuursverslag**

2.1	Bestuurs- / activiteitenverslag	8
-----	---------------------------------	---

**3. Jaarrekening**

3.1	Balans per 31 december 2016	11
3.2	Staat van baten en lasten over 2016	12
3.3	Kasstroomoverzicht over 2016	13
3.4	Toelichting op de jaarrekening	14
3.5	Toelichting op de balans	16
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	18

## **1. VOORWOORD**

Stichting 18 september  
Het bestuur  
Poolsterlaan 5  
5632 AM EINDHOVEN

Eindhoven, 30 april 2017

Betreft: Jaarbericht over 2016

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht doen wij u hierbij toekomen het jaarbericht over het boekjaar 2016 van Stichting 18 September, gevestigd te Eindhoven.

De balans per 31 december 2016, de staat van baten en lasten over 2016 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2016 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit jaarbericht opgenomen.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,

P.P.F.M. Kemp AA  
penningmeester

## 1.1 Algemeen

### Oprichting

De stichting is opgericht op 14 juli 1972 en is statutair gevestigd in Eindhoven;  
De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41088379.

### Doelstelling

De stichting heeft de volgende doelstellingen:  
Het op een luisterrijke wijze herdenken van de bevrijding van de stad Eindhoven voor de gehele Eindhovense bevolking en het voortzetten van de traditie om oud-strijders en huidige vredestroepen te huldigen als eerbetoon aan hun bijdrage voor onze vrijheid;

De organisatie van een fakkeltocht c.q. defilé voor de Eindhovense bevolking met deelname van vele verenigingen op het gebied van sport en cultuur;

Een bijdrage leveren aan de discussie over vrijheid en verdraagzaamheid voor mensen en welke verantwoordelijkheden aanvaard moeten worden voor het instandhouden hiervan met de organisatie van de september lezing.

### Bestuur

De stichting werkt met een aantal commissies waarvan de commissie-voorzitters zitting hebben in het bestuur.

Binnen het bestuur is een dagelijks bestuur geformeerd dat bestaat uit de volgende personen:

- dhr. mr. R.H.J. van de Wouw (voorzitter)
- dhr. drs. R. Teuben (vice-voorzitter)
- dhr. P.P.F.M. Kemp AA (penningmeester)

## 1.2 Begrotingsoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2016	Begroting 2016	2015	Begroting 2015
	€	€	€	€
Subsidiebaten	52.101	52.101	49.460	49.990
Donaties en giften	-	-	5.450	-
<b>Baten</b>	<b>52.101</b>	<b>52.101</b>	<b>54.910</b>	<b>49.990</b>
Buitenlandse contacten	4.251	4.500	4.981	4.500
Wielrenners en defile	21.860	23.000	21.310	23.000
Jeugdactiviteiten	20.666	20.000	20.940	20.000
Freedom Lecture	50	1.500	-	1.500
Organisatie en secretariaat	9.352	3.101	7.252	990
<b>Lasten</b>	<b>56.179</b>	<b>52.101</b>	<b>54.483</b>	<b>49.990</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-4.078</b>	<b>-</b>	<b>427</b>	<b>-</b>

### 1.3 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2016		31 december 2015	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorderingen	6.144		5.727	
Liquide middelen	<u>3.479</u>		<u>19.297</u>	
Liquiditeitssaldo		9.623		25.024
Af: kortlopende schulden		<u>7.629</u>		<u>6.955</u>
Werkkapitaal		1.994		18.069
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<u>1.994</u>		<u>18.069</u>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Stichtingsvermogen		991		5.069
Voorzieningen		<u>1.003</u>		<u>13.000</u>
		<u>1.994</u>		<u>18.069</u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2016 ten opzichte van 31 december 2015 gedaald met € 16.075,-.

## **2. BESTUURSVERSLAG**



## 2.1 Bestuurs- / activiteitenverslag

### Algemeen

Het jaar 2016 kenmerkt zich als een "tussenjaar" (het eerstkomende jubileumjaar is 2019) waarin achter de schermen de nadruk heeft gelegen op voorbereidende acties voor 2019.

Met name de provinciale plannen voor het jubileumjaar zijn vermeldenswaardig; Stichting 18 september is als enige niet-museale partij als één van de koplopers betrokken bij de organisatie daarvan.

Daarnaast zijn op zeer veel fronten contacten gelegd met maatschappelijke organisaties in Eindhoven en omstreken; niet alleen als voorbereiding op de Eindhovense activiteiten binnen het jubileumjaar maar ook om continu aandacht te blijven vragen voor het concreet maken van de bewustwording dat vrijheid niet vanzelfsprekend is. Bijvoorbeeld door een verdere uitbreiding van het project "veteraan voor de klas" bij basisscholen.

In 2016 is het reguliere programma uitgevoerd, echter met dien verstande dat - na een jaar afwezigheid - wederom een freedom lecture is georganiseerd. De heer Maurice Witsema vertelde in de Bibliotheek zijn ervaringen en belevingen tijdens de oorlogsperiode.

Ook social media was wederom een grote "hit". Het aantal bereikte personen via Facebook mag absoluut niet onopgemerkt blijven: in de periode september worden wekelijks meer dan 100.000 bezoekers bereikt !! De teller van het aantal "likes" op de facebookpagina staat momenteel op ruim 4.500. De interactie met andere (historische) pagina's is heel goed op gang gekomen.

Nadat in 2015 de eerste versie van de Freedom Run is georganiseerd, is deze herhaald in het jaar 2016. In verband met de organisatorische aansturing alsmede vanwege het feit dat er budgettair geen ruimte is om deze activiteit uit te voeren, is deze activiteit verzelfstandigd en ondergebracht in een afzonderlijke stichting. Evenwel kan de freedomrun gebruik blijven maken van "het merk" Stichting 18 september; dit wordt kenbaar gemaakt door de slogan "powered by stichting 18 september".

De kostenontwikkeling van de uit te voeren activiteiten baart grote zorgen. De voor het verslagjaar aangevraagde subsidie is niet geheel toegekend, waardoor ten volle duidelijk wordt dat er een grote druk zit op de begroting, hetgeen zichtbaar is in het verlies wat in het verslagjaar is geleden. Dit vertaalt zich per einde van het verslagjaar in een minimaal eigen vermogen. Reeds in 2017 zullen stappen moeten worden ondernomen om de activiteiten en ambities te kunnen blijven waarmaken. De stichting is hierover in overleg met belanghebbenden doch het is zeer de vraag of dit gaat leiden tot het gewenste resultaat.

Het bestuur van de Stichting prijst zich gelukkig dat ook in het verslagjaar weer een aantal van de veteranen welke in 2014 voor het eerst naar Eindhoven zijn gekomen, in de gelegenheid waren om bij de activiteiten aanwezig te zijn.

Ook in verslagjaar zijn wederom 2 bussen met scholieren (inclusief begeleiding circa 95 personen en verdeeld over 4 deelnemende scholen) naar Bayeux gegaan, conform wens van de gemeente Eindhoven.

## 2.1 Bestuurs- / activiteitenverslag

### Bestuur

Het bestuur van Stichting 18 september bestaat bij het uitbrengen van dit jaarverslag uit de volgende personen:

Voorzitter	Mr. R.H.J. (Raymond) van de Wouw
Secretaris / vice-voorzitter	Drs. R. (Ron) Teuben
Penningmeester	P.P.F.M. (Peter) Kemp AA
Commissie Lichtjesroute	Dr. Ir. I. (Ivo) Baijens (tevens voorzitter Stichting Lichtjesroute)
Commissie Defilé	P. (Pascal) van de Haar
Commissie Wielrenners	A.A. (Ton) Klijs
Commissie Jeugdactiviteiten	Drs. R. (Ron) Teuben
Commissie Freedom Lecture	Mr. R.H.J. (Raymond) van de Wouw en P.P.F.M. (Peter) Kemp AA
Commissie Buitenlandse en Contacten	Mr. R.H.J. (Raymond) van de Wouw en P.P.F.M. (Peter) Kemp AA
Freedom Run en Sponsoring	W.A.M. (Willem) Biermans
Website en Social Media	F.W. (Frank) van Dijk

### Afronding subsidie 2015

De subsidie over het jaar 2015 is vastgesteld conform de ingediende subsidieverantwoording.

### Subsidie-aanvraag 2016

Voor het jaar 2016 is in verband met stijging van kosten een hogere subsidie aangevraagd dan voorheen, te weten € 54.990. Deze aanvraag is niet helemaal gehonoreerd; toegekend is een bedrag van € 52.101. In dit jaarverslag is de toegekende subsidie verwerkt als begroting.

### Resultaatindicatoren

Resortierend binnen de sector Cultuur, heeft de stichting te maken met een aantal resultaatindicatoren. Met gepaste trots kunnen we vermelden dat in de uitvoering van de activiteiten volledig is voldaan aan de opgelegde taakstelling.

De uitkomsten van deze taakstelling zijn als volgt:

Activiteit	Resultaatindicator	Taakstelling	Gerealiseerd
Het laten halen van het bevrijdingsvuur uit Bayeux.			
Het organiseren van een educatieve jeugdreis naar Bayeux.	Aantal scholieren	90	95
Het organiseren van verdiepings- en bewustmakingsbijeenkomsten (w.o. klassengesprekken) in het verlengde van de Bayeux reis.	Aantal scholieren	90	95

### Beschrijving van de activiteiten per commissie

Hiervoor wordt verwezen naar de toelichting op de Staat van Baten en Lasten waar bij de uitgaven van de betreffende commissie wordt beschreven wat de activiteiten zijn geweest.

## **2.1 Bestuurs- / activiteitenverslag**

### **Dankwoord**

Tot slot wil het Bestuur van de Stichting 18 september haar partners, in het bijzonder PSV, de luchtmacht, de landmacht en de diverse organisatie die betrokken waren bij de organisatie, hartelijk danken voor hun inzet !

Eindhoven, 30 april 2017

Het bestuur:

dhr. mr. R.H.J. van de Wouw

dhr. drs. R. Teuben

dhr. P.P.F.M. Kemp AA

### **3. JAARREKENING**

### 3.1 Balans per 31 december 2016

(Na resultaatbestemming)

<b>ACTIVA</b>	31 december 2016		31 december 2015	
	€	€	€	€
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Subsidielvorderingen	2.605		2.473	
Overige vorderingen	<u>3.539</u>		<u>3.254</u>	
		6.144		5.727
<i>Liquide middelen</i>		3.479		19.297
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>9.623</u></u>		<u><u>25.024</u></u>
<b>PASSIVA</b>	31 december 2016		31 december 2015	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Overige reserves	<u>991</u>		<u>5.069</u>	
		991		5.069
<b>Voorzieningen</b>				
Overige voorzieningen	<u>1.003</u>		<u>13.000</u>	
		1.003		13.000
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	1.779		1.105	
Overige schulden	<u>5.850</u>		<u>5.850</u>	
		7.629		6.955
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>9.623</u></u>		<u><u>25.024</u></u>

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2016

	2016	Begroting 2016	2015
	€	€	€
Subsidiebaten	52.101	52.101	49.460
Donaties en giften	-	-	5.450
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	52.101	52.101	54.910
Buitenlandse contacten	4.251	4.500	4.981
Wielrenners en defilé	21.860	23.000	21.310
Jeugdactiviteiten	20.666	20.000	20.940
Freedom Lecture	50	1.500	-
Organisatie en secretariaat	9.352	3.101	7.252
<b>Beheerslasten</b>	<u>56.179</u>	<u>52.101</u>	<u>54.483</u>
<b>Resultaat</b>	<u>-4.078</u>	<u>-</u>	<u>427</u>
<b>Bestemming resultaat:</b>			
Overige reserve	-4.078	-	427
	<u>-4.078</u>	<u>-</u>	<u>427</u>

### 3.3 Kasstroomoverzicht over 2016

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2016	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat		-4.078
Aanpassingen voor:		
Mutatie voorzieningen	-11.997	
		-11.997
Verandering in werkkapitaal:		
Vorderingen	-417	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	674	
		257
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		-15.818
Kasstroom uit operationele activiteiten		-15.818
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		-15.818
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>		
Stand per 1 januari		19.297
Mutatie geldmiddelen		-15.818
Stand per 31 december		3.479

### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### ALGEMEEN

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

#### Organisatie

Stichting 18 september, statutair gevestigd te Eindhoven is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41088379.

#### Valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's. Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. Eventuele koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2016

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2016 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING

##### Algemeen

De waardering van activa en passiva vindt plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

##### Vorderingen

De kortlopende vorderingen betreffen de vorderingen met een looptijd korter dan één jaar.

##### Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

##### Eigen vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

##### Voorzieningen

De voorzieningen hebben betrekking op kosten van activiteiten waarvoor de stichting zich heeft verbonden in verband met van derden ontvangen bijdragen.

##### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd korter dan één jaar. Deze worden bij eerste verwerking opgenomen tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

##### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.



### 3.4 Toelichting op de jaarrekening

#### GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

##### **Algemeen**

De bepaling van het resultaat vindt plaats op basis van historische kosten. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

##### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

##### **Beheerslasten**

De lasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### ACTIVA

#### VLOTTENDE ACTIVA

#### Vorderingen

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<b>Subsidievorderingen</b>		
Nog te ontvangen subsidie	<u>2.605</u>	<u>2.473</u>

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<i>Nog te ontvangen subsidie</i>		
Stand per 1 januari	2.473	2.473
Afrekening subsidie voorafgaand boekjaar	-2.473	-2.473
Nog te ontvangen subsidie lopend boekjaar	<u>2.605</u>	<u>2.473</u>
Stand per 31 december	<u>2.605</u>	<u>2.473</u>

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Overige vorderingen	2.098	3.254
Vooruitbetaalde factuur wasfakkels	653	-
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	<u>788</u>	<u>-</u>
	<u>3.539</u>	<u>3.254</u>

#### Liquide middelen

Rabobank 1882.68.782	3.355	19.006
Kas	<u>124</u>	<u>291</u>
	<u>3.479</u>	<u>19.297</u>

### 3.5 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

##### EIGEN VERMOGEN

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	€	€
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Stand per 1 januari	5.069	4.642
Bestemming resultaat boekjaar	-4.078	427
Stand per 31 december	<u>991</u>	<u>5.069</u>

##### VOORZIENINGEN

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<b>Overige voorzieningen</b>		
Voorziening Auschwitzreis	-	8.000
Voorziening Neuengammereis	1.003	5.000
	<u>1.003</u>	<u>13.000</u>

##### *Voorziening Auschwitzreis*

Stand per 1 januari	8.000	-
Van derden ontvangen bijdrage	-	8.000
Bijdrage Auschwitzreis 2016	-8.000	-
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>8.000</u>

##### *Voorziening Neuengammereis*

Stand per 1 januari	5.000	-
Van derden ontvangen bijdrage	-	5.000
Bijdrage Neuengammereis 2016	-3.997	-
Stand per 31 december	<u>1.003</u>	<u>5.000</u>

##### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2016</u>	<u>31-12-2015</u>
	€	€
<b>Handelscrediteuren</b>		
Crediteuren	<u>1.779</u>	<u>1.105</u>

##### **Overige schulden**

Reservering jubileum	3.350	3.350
Nog te ontvangen gasnota	2.500	2.500
	<u>5.850</u>	<u>5.850</u>

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2016	Begroting 2016	2015
	€	€	€
<b>Subsidiebaten</b>			
Subsidie gemeente Eindhoven (regulier traject)	52.101	52.101	49.460

De subsidie is toegekend bij beschikkingen de dato 10 en 15 december 2015, waarbij is afgeweken van de aangevraagd subsidie.

#### Overige opbrengsten

Donaties en giften	-	-	5.450
--------------------	---	---	-------

In het lopende boekjaar zijn geen donaties en giften ontvangen.

#### Buitenlandse contacten

Officiële bezoeken en delegaties	4.251	4.500	4.981
----------------------------------	-------	-------	-------

Naast het onderhouden van de contacten met de gemeente Bayeux en de Bestuursleden van het Comité France-Hollande, is ook het jaarlijkse bezoek van een delegatie van het gemeentebestuur van Eindhoven aan Bayeux georganiseerd. Het retourbezoek vanuit Bayeux naar Eindhoven behoort eveneens tot de uitgevoerde taken.

In het verslagjaar is de gemeente Eindhoven vertegenwoordigd door raadsleden mevrouw Ellen Schoumacher (PVDA) en de heer Geert Geerts (Leefbaar Eindhoven) . De heer Torunoglu heeft Eindhoven als wethouder vertegenwoordigd.

Een bijzonder onderdeel van deze commissie is de ontvangst (tijdens het defilé) van diverse Amerikaanse, Britse en Duitse veteranen, naast diverse hoogwaardigheidsbekleders. Onder het onderhouden van contacten behoren eveneens diverse kransleggingen en bezoeken aan officiële gelegenheden welke worden georganiseerd door buitenlandse mogendheden in het kader van de diverse herdenkingsvieringen. Het defilé is bovendien dit jaar bijgewoond door een aantal bijzondere gasten, te weten de veteranen welke door middel van crowdfunding dankzij giften naar Eindhoven zijn kunnen komen, alsmede bevelhebbers van land- en luchtmacht en ook de commissaris van de koning.

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2016	Begroting 2016	2015
	€	€	€
<b>Wielrenners en defilé</b>			
Wielrenners	5.506	6.500	5.729
Defile	16.354	16.500	15.581
	<u>21.860</u>	<u>23.000</u>	<u>21.310</u>

De traditie van het ophalen van het bevrijdingsvuur door wielrenners dateert reeds van 1945. Ook in het verslagjaar is de zware tocht weer gereden. Op 17 september om 06.00 uur 's ochtends zijn de wielrenners uitgezwaaid door de burgemeester van Bayeux, de wethouder en raadsleden van Eindhoven, aanwezige scholieren in het kader van de jeugdactiviteiten, leden van het comité France-Hollande en aanwezige bestuursleden van de stichting.

De 650 kilometer lange tocht naar Eindhoven is in twee dagen gereden. Waar mogelijk werd men onderweg begeleid door de politie, hoewel dit in verband met bezuinigingen wel een punt van aandacht is. De jaarlijkse tussenstop in Tienen met de daarbij behorende kranslegging en de ontvangst op het gemeentehuis zijn een terugkerende waarde in deze tocht, waarna de ontvangst in Eindhoven en de deelname aan het defilé heeft plaatsgevonden.

Voordat de terugreis naar Eindhoven werd aanvaard, hebben de wielrenners een eigen programma gevolgd in Bayeux waarbij de landingsplaatsen (Utah Beach, Pointe du Hoc en Longues-sur-Mer) werden aangedaan. Tevens zijn er een aantal musea en begraafplaatsen bezocht.

Het traditionele defilé heeft ook in 2016 wederom plaatsgevonden, met de vele herkenbare groeperingen welke reeds een aantal jaren deelnemen (waaronder ook een wederom groter detachement actieve militairen uit Legerplaats Oirschot).

De komende jaren zullen in het teken blijven staan van (al dan niet subtiele) wijzigingen in het defilé teneinde de verdeling over de groepen wat evenwichtiger te maken. Daarnaast moet terdege rekening worden gehouden met de almaar stijgende kosten van bijvoorbeeld tribunes. Een kostenstijging die niet gecompenseerd wordt in het beschikbare budget. Hierdoor kan niet ontkomen worden aan (mogelijk pijnlijke) keuzen in de toekomst.

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2016	Begroting 2016	2015
	€	€	€
<b>Jeugdactiviteiten</b>			
Jeugdreis naar Bayeux	-	20.000	-
Organisatie en excursiekosten	1.716	-	1.926
Buskosten	7.250	-	7.250
Kosten verblijf	21.630	-	21.424
Bijdragen scholen	-9.930	-	-9.660
	<u>20.666</u>	<u>20.000</u>	<u>20.940</u>

De jeugdactiviteiten in Bayeux vormen als het ware een 'drietraps' programma van intensieve voorbereiding op school, deskundige begeleiding in Bayeux en een afsluitende bijeenkomst kort na terugkeer in Eindhoven. Door dit getrapte programma maakt de excursie veel meer los dan in het verleden. Zeker ook tijdens de afsluitende bijeenkomst wordt duidelijk hoe de scholieren zich in korte tijd de bewustwording dat vrijheid niet vanzelfsprekend is, hebben eigen gemaakt.

#### **Freedom Lecture**

Freedom Lecture	-	1.500	-
Representatiekosten	50	-	-
	<u>50</u>	<u>1.500</u>	<u>-</u>

In het verslagjaar heeft de freedom lectures plaatsgevonden in de Bibliotheek in Eindhoven, alwaar de heer Maurice Witsema vertelde over zijn belevingen en ervaringen als onderduiker tijdens de Tweede Wereldoorlog.

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2016	Begroting 2016	2015
	€	€	€
<b>Organisatie en secretariaat</b>			
Organisatie en vergaderingen	328	3.101	565
Verzekeringen	1.170	-	352
Communicatie / promotie	2.046	-	1.984
Portiekosten en drukwerk	470	-	212
Decoraties	-	-	250
Bankrente en -kosten	155	-	139
Representatiekosten	1.297	-	1.115
Kosten internet en clouDEXchange	857	-	359
Kosten lezingen, symposia en kennisvergaring	542	-	475
Vastlegging en borging verhaallijnen	1.161	-	-
Overige algemene kosten	1.326	-	1.801
	<u>9.352</u>	<u>3.101</u>	<u>7.252</u>

De stichting heeft geen - wat men noemt - backoffice. De kosten van organisatie en secretariaat betreffen louter de hoognodige kosten als verzekeringen, vergoeding postbus en dergelijke. Bureaukosten zijnde kantoorbenodigdheden worden door de bestuursleden ter beschikking gesteld. Naast deze categorie vallen ook PR en de website hieronder. Met name de kosten van verzekeringen zijn het afgelopen jaar erg gestegen in verband met actualisering naar de huidige stand van de activiteiten.

In het verslagjaar is een aanvang gemaakt met de verdere uitbouw van social media en communicatiemiddelen. Daarnaast is een aanvang gemaakt met het vastleggen en borgen van de verhaallijnen, waarbij begonnen is met de verhaallijn van Hans Noach.